

**Одеський регіональний інститут державного управління
Національної академії управління
при Президентові України**

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА У СФЕРІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ: ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ

Слухач: Харіна Н.М.

Науковий керівник: Козинський С.М., к.е.н., доцент

Рецензент: Парфененко Д.М., в.о. Голови Фонду державного майна України, к.ф.н. доцент, Заслужений економіст України

м. Одеса, 2015

Актуальність теми дослідження обумовлена наступним:

- необхідністю вирішення проблемних питань, які виникають в період системної трансформації відносин власності;
- пошуком шляхів удосконалення державної політики у сфері корпоративного управління;
- потребою у вирішенні дилеми «що ефективніше, управляти чи приватизувати» у бік управління;
- нагальною необхідністю реалізації положень програми Президента «Стратегія 2020».

Мета магістерського дослідження

теоретичне обґрунтування і розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності управління державними корпоративними правами шляхом удосконалення запровадженої у Фонді державного майна України моделі державного корпоративного управління.

Об'єкт дослідження

процеси управління державними корпоративними правами підприємств в умовах розвитку корпоративних відносин.

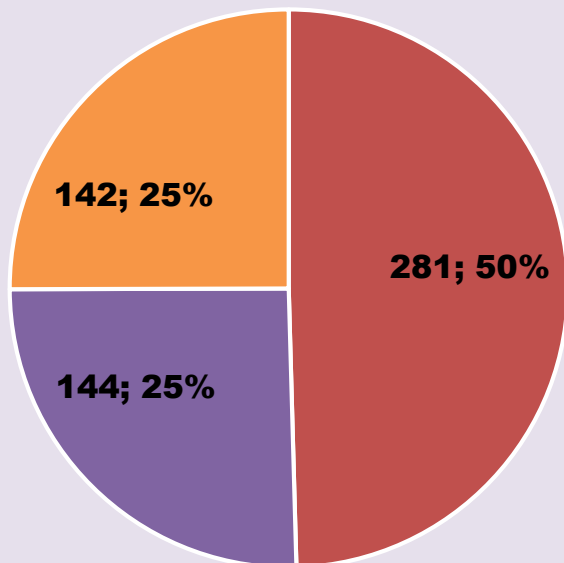
Предмет дослідження

теоретичні та практичні положення, принципи, методи та рекомендації щодо удосконалення моделі державного корпоративного управління на прикладі Фонду державного майна України

Реалізація поставленої мети
передбачає низку завдань, вирішення
кожного з яких дало можливість
досягти наступних результатів.

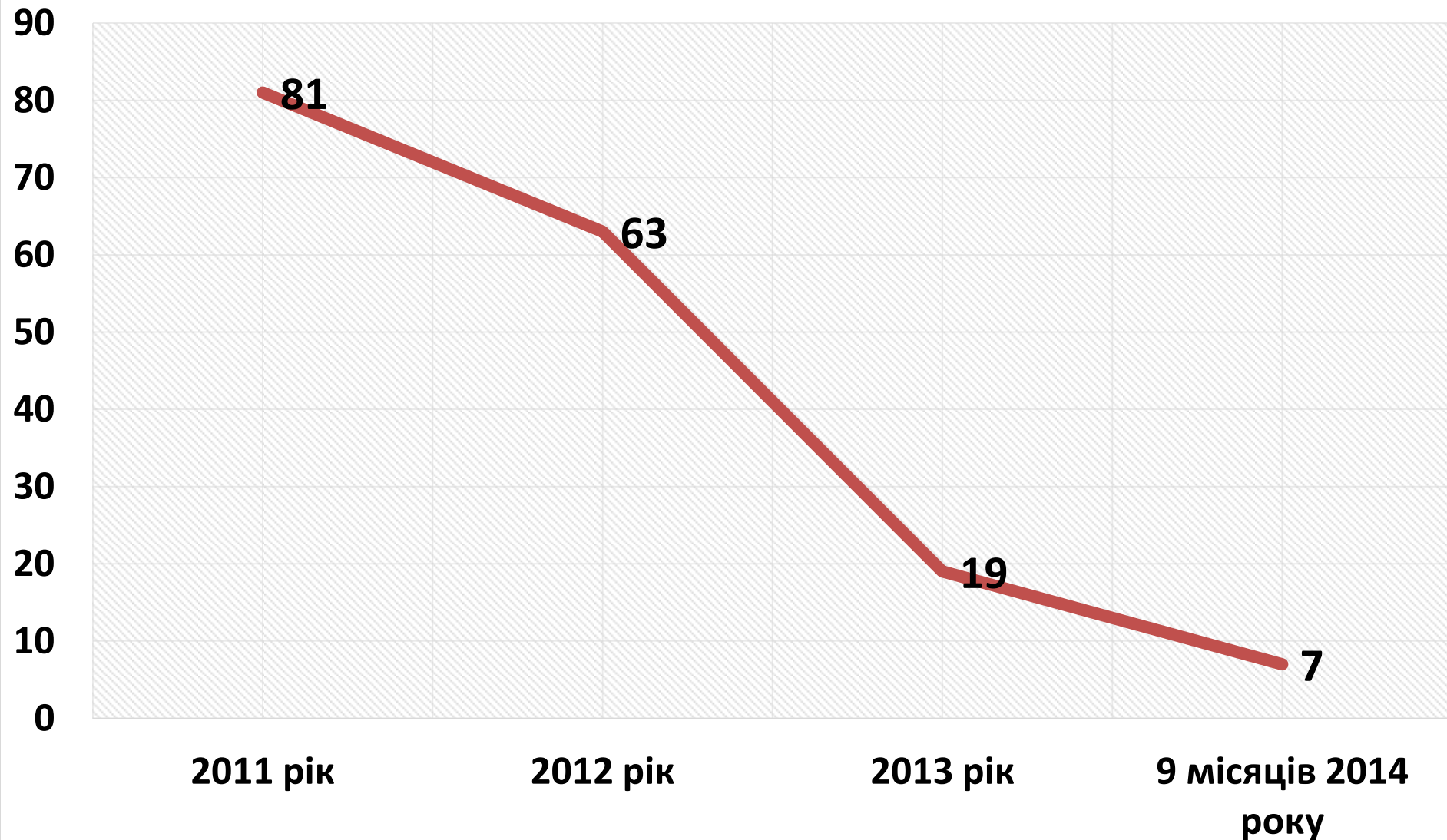
В рамках магістерського дослідження було проведено аналіз діяльності Фонду державного майна України у сфері управління корпоративними правами та визначено напрямки удосконалення моделі державного корпоративного управління

Станом на 01 жовтня 2014 року в Реєстрі корпоративних прав держави обліковується 567 господарських товариств, які мають частку держави у статутному капіталі.



- ГТ з державною часткою у статутному капіталі понад 50%
- ГТ з державною часткою у статутному капіталі від 25% до 50%
- ГТ з державною часткою у статутному капіталі менше 25%

***Динаміка проведених засідань наглядових рад АТ,
з державною часткою у статутному капіталі понад 50 %,
що перебувають в управлінні ФДМУ***



Основні Принципи корпоративного управління Організації економічної співпраці та розвитку

- Права акціонерів
- Рівне ставлення до акціонерів
- Роль зацікавлених осіб в управлінні корпорацією
- Розкриття інформації та прозорість
- Обов'язки ради директорів

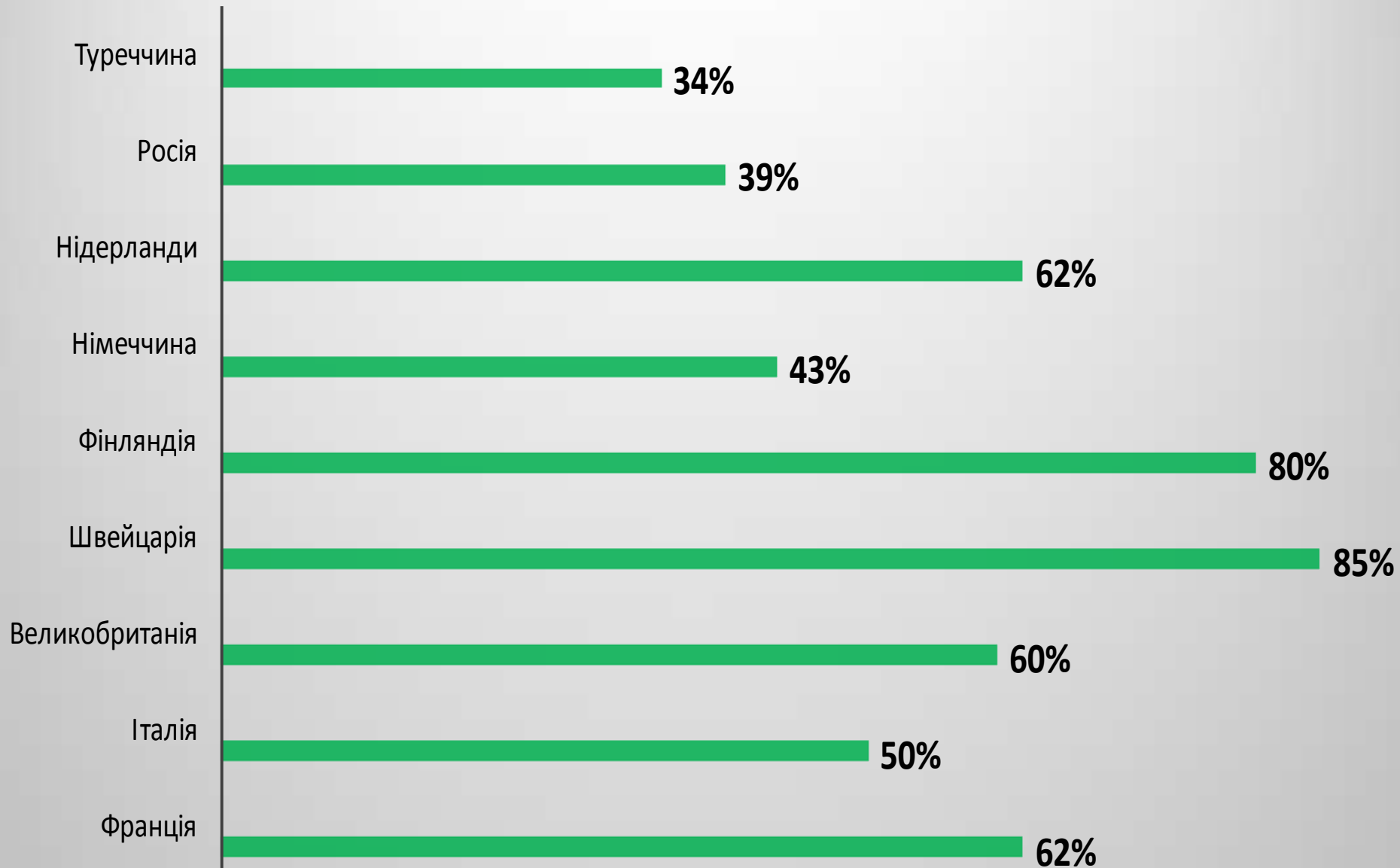
*На основі результатів проведеного аналізу,
визначено та запропоновано наступні напрямки
удосконалення моделі державного
корпоративного управління:*

1. Обґрунтовано доцільність впровадження програм антикорупційного комплаєнс, як складової частини ефективного корпоративного управління.
2. Створено умови для запровадження інституту незалежних директорів у складах наглядових рад АТ, з державною часткою у статутному капіталі.
3. Удосконалено роль корпоративного секретаря як незалежного елемента в системі органів управління акціонерних товариств.

Антикорупційна комплаєнс-програма – це програма товариства, спрямована на мінімізацію правових та репутаційних ризиків, що виникають внаслідок порушення її працівниками, незалежно від займаної посади, професійних та етичних вимог, встановлених організаційно – розпорядчими та виробничими документами Товариства.

- Організація Transparency International, яка стежить за рівнем корумпованості у світі, оприлюднила свій щорічний рейтинг - Індекс сприйняття корупції у 2014 році.
- У рейтингу **Україна посіла 142-е місце** - поряд з Нігерією, Папуа, Новою Гвінеєю, Іраном та Камеруном. Зокрема Україна стрімко втрачає позиції за показниками сприятливості умов для ведення бізнесу в країні та за показником хабарництва.

Частка незалежних директорів у наглядових радах публічних компаній у різних країнах Європи



З метою створення умов для запровадження інституту незалежних директорів у складах наглядових рад АТ, з державною часткою у статутному капіталі, **розроблено проект Положення про порядок роботи Комісії з відбору та номінування незалежних членів наглядових рад акціонерних товариств, в яких Фонд державного майна України здійснює управління корпоративними правами держави.**

Корпоративний секретар – особа, яка відповідає за налагодження належного та дієвого обміну інформацією між органами управління товариства, акціонерами та іншими зацікавленими особами. Це особа, яка дбає про те, щоб товариство провадило свою діяльність ефективно та законно.

З метою удосконалення ролі корпоративного секретаря як незалежного елемента в системі органів управління акціонерного товариства, **розроблено проект Рекомендованого положення про корпоративного секретаря акціонерного товариства, в статутному капіталі якого державна частка перевищує 50 відсотків.**

Дякую за увагу!